

江苏省政府专项债券项目绩效自我评价报告

（南京市中西医结合医院新建专科病房楼项目）

一、项目情况

（一）项目概况

南京市中西医结合医院新建专科病房楼项目于 2019 年 10 月 8 日取得南京市发改委《关于南京市中西医结合医院新建专科病房楼项目可行性研究报告的批复》（宁发改投资【2019】580 号）。项目建设可以扩大优势医疗资源辐射范围，提升人民健康水平，同时满足南京中西医结合医院自身业务发展需要，优化医疗功能布局。项目位于玄武区孝陵卫 177 号，东至孝陵卫西沟，西至市中西医结合医院，南至医院住院楼，北至中山门大街，用地面积 7509.51m²。总建筑面积约 22236.63m²，其中地上建筑面积 12091.71m²、地下建筑面积 10144.92m²。地上五层，主要用作心血管科病房、内分泌科和呼吸科病房、脾胃病科和肿瘤科病房、脑病科和康复科病房、儿科病房等；地下二层，主要用作放射中心、中心机房、变配电室、设备用房、机动车库、人防救护站等；配套建设室外道路广场、景观绿化、室外综合管网等设施。

（二）绩效目标

南京市中西医结合医院新建专科病房楼项目的建设是为了满足南京市城东地区广大人民群众日益增长的就诊需求，更好地发挥中西医结合医院在诊疗、康复及“治未病”等方面的优势、提升医疗保健服务水平，满足群众多层次多样化的健康服务需求。项目的阶段性目标是 2024 年底完成完成南区主体验收，机电安装完成 20%，装饰完成 20%，北区地下室底板浇筑完成，总体目标是 2025 年 12 月底之前工程整体完工，进一步缓解城东地区居民的就诊压力。

二、评价情况

（一）项目特点分析

南京市中西医结合医院新建专科病房楼项目的建设经过了充分的研究及论证，

并在建设全过程实施了严格的动态管理，整个项目建设根据细量化、清晰、合理的目标，扣紧节点按时完成。项目在 2023 年 4 月实现了开工计划，拟于 2025 年底工程整体完工。

一是立项阶段充分调研。项目在立项审批阶段通过充分沟通交流，并进行现场调查、市场调研、基础资料收集整理，通过对项目建设目标和建设条件的了解，进一步分析研究了项目相关建设背景、建设意义和必要性、总体建设方案、节能环保及安全消防、项目投资方案和项目财务效益等重大问题，并就有关问题与相关主管部门进行了广泛的接触。二是决策阶段做好规划。项目在决策阶段对于建设工期周期、招标进行了初步排定和计划，在具体实施前进行了优化和明确，在过程按照实际情况，围绕总体目标不变的原则进行动态的调整，制定详细的总进度计划、节点形象进度计划及专业项目进度计划。三是实施过程动态控制。项目在实施过程中认真做好项目进度的动态控制，通过项目进度报告的进度信息与计划的对比分析，找出进度计划的偏离信息，通过采取组织、技术、经济等切实可行的措施，保证工程进度得到有效控制。

（二）评价思路方法

项目评价过程主要关注项目的建设进度，项目在建设过程中遵守各项法律法规及管理制度的情况，项目建设的资金使用规范情况以及项目建设的社会效益等。项目评价的原则遵循客观、科学、公正的原则，主要采用因素分析法、从过程、产出、效益、满意度等方面对项目进行评价。

（三）评价工作情况

在评价的过程中了解到项目在招投标阶段明确了项目财务及工程管理的相关制度，实施过程中紧紧围绕制度及目标进行跟踪和管理，对于设计重大调整的内容及时上报或上会研究决定，完成相应的审批手续。项目各参建单位配备专门的档案人员，对工程规划许可证、施工许可证等前期资料以及项目实施过程的材料进场验收、试验以及质量验收方面的资料及时进行了分类归档。项目实施过程中，按照各阶段的实际情况，各参建单位配备充足的专业人员及劳动力，推进项目的迅速开展，项目相关安装设备和医疗设备按照总进度、形象进度及专业进度计划的要求，提前完成招投标工作，按照要求完成进场和安装等工作，做到了人、材、机及制度的保障的有效衔接。目前玄武区周边居民对该项目普遍有着较高的满意度及评价。

（四）绩效评价结论

南京市中西医结合医院新建专科病房楼项目从立项到建设的全过程均严格按照各项管理制度有序推进，项目建设规范有序，顺利完成 2024 年度绩效目标，该项目考核评价分值 100 分，自评分值为 97 分，绩效等级为“优”。

三、项目绩效

南京市中西医结合医院新建专科病房楼项目从过程的建设程序、设计效果、项目管理、设备配置以及预期效果，社会各方均给予了高度的肯定。项目按照进度计划要求，顺利完成了地块范围内的房屋征收工作，同时开展项目的规划方案设计，并荣登南京市规划资源局规划方案审查红榜。

南京市中西医结合医院作为南京市城东地区唯一一所公立三级甲等医院，是解决城东地区就医需求的重要医疗机构。推动医院医疗服务水平的提升，是满足当前社会经济发展，践行“健康南京”发展规划纲要，完善南京现代健康医疗卫生服务体系的重要组成部分。

本次实施的南京市中西医结合医院新建专科病房楼工程，是继续推动市中西医结合医院三级甲等综合性医院标准化建设，完善城东地区优质资源布局，解决百姓就医需求的一项重大民生工程。本项目的实施对进一步提高南京市医疗基础设施水平，保障人民群众健康水平，推动我市医疗卫生资源更加均衡发展，实现医疗卫生服务均等化目标的重要实践。医院积极与属地高校和企业对接，形成战略联盟，与区卫生及民政部门 and 周边卫生服务中心建立联系，形成互助。

四、存在问题

本项目正在快速推进中，目前尚未完工，对带动周边各类经济的发展尚未形成一定的效果，此外，项目施工区域狭小，并处于繁华区域，在施工过程中，虽然严格按照相关规范要求做好了各种环境保护措施，仍然会产生一些噪音和灰尘。

五、相关建议

强化项目管理意识，明确项目年度任务目标，各项目承担单位应创新工作方法，制定时间表，加强沟通协调，责任到人，尽快完成项目建设，尽早充分发挥经济效益，提升医疗服务质量水平，提升周边地块的关注度，使得孝陵卫地区更具活

力，带动各类经济的发展。

附表：江苏省政府专项债券项目资金绩效年度自评价情况表